СОГЛАСОВАНО УТВЕРЖДАЮ на педагогическом совете Директор МКОУ «Петуневская СОШ» Протокол № 9 от 17.04.2023 г Н.И. Романова

_____ н.и. Романова Приказ № 56/18 от 18.04.2023 г

Положение о программе наставничества в МКОУ «Петуневская СОШ»

1. Общие положения

- 1.1 Настоящее Положение о программе наставничества (далее Положение) в МКОУ «Петуневская СОШ» разработано с учетом требований следующих правовых и нормативных документов:
 - Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
 - распоряжения Минпросвещения от 25.12.2019 № P-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»;
 - письма Минпросвещение России от 23.01.2020 № MP-42/02 «О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций»;
 - локальных нормативных актов МКОУ «Петуневская СОШ» (далее школа).

1.2. Настоящее Положение:

- определяет цель и задачи наставничества в соответствии с методологией (целевой моделью) наставничества обучающихся (далее Целевая модель);
- устанавливает порядок организации наставнической деятельности;
- определяет права и обязанности ее участников;
- определяет требования, предъявляемые к наставникам;
- устанавливает способы мотивации наставников и кураторов;
- определяет требования к проведению мониторинга и оценки качества процесса реализации наставничества в образовательной организации и его эффективности.
- 1.3. Участниками программы наставничества в образовательной организации являются:
 - наставник участник программы, имеющий успешный опыт в достижении жизненного результата, личностного, профессионального, способный и готовый поделиться этим опытом и навыками, необходимыми для поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого;
 - наставляемый (лицо, в отношении которого осуществляется наставничество) участник программы, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные задачи, личные и профессиональные, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции;
 - руководитель МКОУ «Петуневская СОШ»;
 - *куратор* наставнической деятельности в МКОУ «Петуневская СОШ» – сотрудник

образовательной организации, который отвечает за внедрение и организацию программы; - *родители* (законные представители) обучающихся; - *выпускники* МКОУ «Петуневксая СОШ».

2. Цель и задачи наставничества, планируемые результаты программы наставничества

2.1. Целью наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации, через создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся в возрасте от 10 лет, а также оказание помощи педагогическим работникам (далее –

педагоги) МКОУ «Петуневская СОШ» в их профессиональном становлении, приобретении профессиональных компетенций, необходимых для выполнения должностных обязанностей.

2.2. Задачами наставничества являются:

- улучшение показателей в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах деятельности;
- подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, содействие его профессиональной ориентации;
- раскрытие личностного, творческого и профессионального потенциала обучающихся, поддержка формирования и реализации их индивидуальной образовательной траектории;
- обучение наставляемых эффективным формам и методам индивидуального развития и работы в коллективе;
- формирование у наставляемых способности самостоятельно преодолевать трудности, возникающие в образовательной, социокультурной и других сферах, а также при выполнении должностных обязанностей;
- ускорение процесса профессионального становления и развития педагогов, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности, повышать свой профессиональный уровень;
- сокращение периода профессиональной и социальной адаптации педагогов при приеме на работу, закрепление педагогических кадров в МКОУ «Петуневская СОШ» и создание благоприятных условий для их профессионального и должностного развития;
- создание условий для эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и

профессиональной деятельности, участвующего в наставнической деятельности;

- выработка у участников системы наставничества высоких профессиональных и моральных качеств, добросовестности, ответственности, дисциплинированности, инициативности, сознательного отношения к индивидуальному развитию;
- формирование открытого и эффективного сообщества вокруг МКОУ «Петуневская СОШ», в котором выстроены доверительные и партнерские отношения между его участниками.

2.3. Планируемые результаты реализации программы наставничества:

- успешная адаптация, активная социализация обучающегося в новом учебном коллективе;
- повышение мотивации к учебе, улучшение образовательных результатов обучающегося, в том числе через участие в соревнованиях, конкурсах, проектной и внеурочной деятельности, стажировках;
- развитие гибких навыков, метакомпетенций как основы успешной самостоятельной деятельности;
- формирование активной гражданской позиции наставляемого;
- позитивная социальная адаптация педагога в новом педагогическом коллективе;
- построение продуктивной среды в педагогическом коллективе на основе взаимообогащающих отношений начинающих и опытных специалистов, обеспечение преемственности профессиональной деятельности педагогов.

3. Порядок организации наставнической деятельности

- 3.1. Наставническая деятельность осуществляется на основании настоящего Положения и Программы наставничества МКОУ «Петуневская СОШ».
- 3.2. Ответственность за организацию и результаты наставнической деятельности несут руководитель МКОУ «Петуневская СОШ», куратор наставнической деятельности и наставники в рамках возложенных на них обязанностей по осуществлению наставничества в школе.
- 3.3. Наставничество устанавливается в отношении нуждающихся в нем лиц, испытывающих потребность в развитии/освоении новых метакомпетенций и/или профессиональных компетенций.

Наставничество устанавливается для следующих категорий участников образовательного процесса:

- обучающиеся в возрасте от 10 лет, изъявившие желание в назначении наставника; педагогические работники, вновь принятые на работу в МКОУ «Петуневская СОШ»; педагогические работники, изъявившие желание в назначении наставника.
- 3.4. Наставниками могут быть:
 - учащиеся;
 - выпускники;
 - родители (законные представители) обучающихся;
 - педагоги и иные должностные лица образовательной организации.

Критерии отбора/выдвижения наставников и куратора представлены в приложении 1.

Назначение наставников происходит на добровольной основе на основании Соглашения о сотрудничестве между наставником и наставляемым (приложение 2).

- 3.5. Наставник одновременно может осуществлять мероприятия наставнической деятельности в отношении не более двух наставляемых, исключение групповые формы работы (обучающие, коммуникативные и иные мероприятия), по согласованию с наставником и наставляемыми.
- 3.6. Длительность и сроки наставничества устанавливаются индивидуально для каждой наставнической пары (но не более одного календарного года) в зависимости от планируемых результатов, сформулированных в индивидуальном плане по итогам анализа потребности в развитии наставляемого.

В случае быстрого и успешного освоения лицом, в отношении которого осуществляется наставничество, необходимых компетенций, наставничество по согласованию с наставником и куратором может быть завершено досрочно. Срок наставничества может быть продлен в случае временной нетрудоспособности, командировки или иного продолжительного отсутствия по уважительным причинам наставника или лица, в отношении которого осуществляется наставничество.

- 3.7. Замена наставника производится приказом руководителя МКОУ «Петуневская СОШ», основанием могут выступать следующие обстоятельства:
 - прекращение трудовых отношений;
 - психологическая несовместимость наставника и наставляемого;
 - систематическое неисполнение наставником своих обязанностей;
 - привлечение наставника к дисциплинарной ответственности;
 - обоснованная просьба наставника или лица, в отношении которого осуществляется наставничество.

При замене наставника период наставничества не меняется.

3.8. Этапы наставнической деятельности в МКОУ «Петуневская СОШ» осуществляются в соответствии с дорожной картой внедрения программы наставничества и включают в себя семь этапов:

Этапы	Названия этапов			
1этап.	Подготовка	Подготовка условий для запуска наставничества, включающая в себя		
	условий для	информирование потенциальных участников наставнической деятельности,		
	запуска программы	определение заинтересованных аудиторий, сбор и обработку		
	наставничества	предварительных запросов наставляемых, определение форм, ролевых		
		моделей наставничества на ближайший год исходя из потребностей		
		образовательной организации, заключение партнерских соглашений с		
		организациями – социальными партнерами, участвующими в реализации		
		программ наставничества образовательной организации.		
2 этап.	Формирование базы	Составляется перечень лиц, желающих иметь наставников, и формируется		
	наставляемых	база данных наставляемых. На данном этапе собираются:		
		- согласия на обработку персональных данных от тех участников		
		программы наставничества в образовательной организации, которые еще не		
		давали такого согласия;		
		- согласия на участие в программе наставничества от будущих участников		
		наставнической деятельности и их родителей (законных представителей),		
		если участники – несовершеннолетние.		
3 этап	Формирование базы	Проводится организационная работа по формированию базы данных		
	наставников	наставников с ориентацией на критерии отбора/выдвижения наставников		
		(приложение 1).		

4 этап	Отбор/выдвижение	По итогам четвертого этапа формируется и утверждается база данных					
	наставников	наставников, прошедших выдвижение или предварительный отбор.					
		Выдвижение наставников может осуществляться как администрацией, так и					
		коллективом сотрудников.					
5 этап	Формирование	Происходит прикрепление наставников к наставляемым посредством					
	наставнических	специальной формы (приложение 3), формирование наставнических пар					
	пар/групп	(групп) и разработка индивидуальных планов развития.					
6 этап	Организация и	Проводится текущая работа куратора, наставников и наставляемых по					
	осуществление	осуществлению мероприятий программы наставничества					
	работы						
	наставнических						
	пар/групп						
7 этап	Завершение	Подведение итогов, проведение итоговых мероприятий, награждение					
	внедрения	эффективных участников наставнической деятельности					
	программы						
	наставничества						

- 3.10. В целях обеспечения открытости реализации программы наставничества на сайте *МКОУ* «Петуневская СОШ» в разделе «Наставничество» размещается и своевременно обновляется следующая информация:
 - нормативные правовые документы и локальные акты, регулирующие реализацию программы наставничества;
 - реестр наставников;
 - -перечень социальных партнеров, участвующих в реализации программы наставничества образовательной организации;
 - анонсы мероприятий, проводимых в рамках внедрения программы наставничества; лучшие наставнические практики; шаблоны и формы документов.

4. Формы и стили наставнической деятельности

- 4.1. Формы наставнической деятельности:
- прямая (непосредственный контакт с молодым специалистом и (или) обучающимся, общение с ним не только в рабочее время, но и в неформальной обстановке) и опосредованная (формальный контакт, путем советов, рекомендаций, но личные контакты сводятся к минимуму, а также влияние на его окружающую среду);
- индивидуальная (за наставником закрепляется один молодой специалист и (или) обучающийся) и групповая (наставничество распространяется на группу молодых специалистов и (или) обучающихся);
- открытая (двустороннее взаимодействие наставника и молодого специалиста и (или) обучающегося) и скрытая (наставник воздействует на молодого специалиста и (или) обучающегося незаметно для второго);
- коллективно-индивидуальная (наставничество над одним молодым специалистом и (или) обучающимся осуществляет трудовой коллектив) или коллективно-групповая (наставничество трудового коллектива осуществляется над группой молодых специалистов и (или) обучающихся).
- 4.2. Стили наставничества (выбор стиля взаимодействия зависит от уровня подготовки подопечного и сложности задачи):
- инструктаж стиль, при котором наставник дает четкие пошаговые указания подопечному или предлагает ему копировать свои собственные действия;
- объяснение стиль, при котором наставник показывает, как правильно выполнить ту или иную работу, и подробно объясняет каждый шаг, дает обоснование своим действиям;
- развитие это стиль, при котором наставник предлагает решить производственную задачу и представить результат.

5. Права и обязанности куратора

5.1. На куратора возлагаются следующие обязанности:

- формирование и актуализация базы наставников и наставляемых;
- разработка проекта ежегодной программы наставничества МКОУ «Петуневская СОШ»;
- организация и контроль мероприятий в рамках утвержденной программы наставничества;
- подготовка проектов документов, сопровождающих наставническую деятельность, и представление их на утверждение руководителю Школы;
- оказание своевременной информационной, методической и консультационной поддержки участникам наставнической деятельности;
- мониторинг и оценка качества программы наставничества;
- получение обратной связи от участников программы наставничества и иных причастных к ее реализации лиц (через опросы, анкетирование), обработка полученных результатов;
- анализ, обобщение положительного опыта осуществления наставнической деятельности в школе и участие в его распространении.

5.2. Куратор имеет право:

- запрашивать документы (индивидуальные планы развития, заявления, представления, анкеты) и информацию (для осуществления мониторинга и оценки) от участников наставнической деятельности; организовать сбор данных о наставляемых через доступные источники (родители, классные руководители, педагоги-психологи, профориентационные тесты и др.);
- вносить предложения по изменениям и дополнениям в документы МКОУ «Петуневская СОШ», сопровождающие наставническую деятельность;
- инициировать мероприятия в рамках организации наставнической деятельности в МКОУ «Петуневская СОШ»;
- принимать участие во встречах наставников с наставляемыми;
- вносить на рассмотрение руководству Школы предложения о поощрении участников наставнической деятельности; организации взаимодействия наставнических пар;
- на поощрение при выполнении показателей эффективности наставничества.
- 5.3. Контроль за деятельностью куратора возлагается на заместителя директора по учебно-воспитательной работе.

6. Права и обязанности наставника 6.1.

Наставник обязан:

- помогать разрабатывать индивидуальный план развития наставляемого, своевременно и оперативно вносить в него коррективы, контролировать его выполнение, оценивать фактический результат осуществления запланированных мероприятий;
- в соответствии с программой наставничества лично встречаться с наставляемым для осуществления мероприятий, контроля степени их выполнения, обсуждения и (при необходимости) коррекции индивидуального плана развития, выбора методов наставнической деятельности;
- выявлять и совместно устранять допущенные ошибки в деятельности наставляемого в рамках мероприятий индивидуального плана развития;
- передавать наставляемому накопленный опыт, обучать наиболее рациональным приемам и современным методам работы или поведения, в том числе оказывать наставляемому помощь по принятию правильных решений в нестандартных ситуациях;
- своевременно реагировать на проявления недисциплинированности наставляемого;
- личным примером развивать положительные качества наставляемого, при необходимости корректировать его поведение;
- принимать участие в мероприятиях, организуемых для наставников в МКОУ «Петуневская СОШ», в том числе в рамках «Школы наставников»;
- в случае если он не является сотрудником школы, предоставить справки об отсутствии судимости, медицинские справки и иные документы, необходимые для осуществления наставнической деятельности в отношении обучающихся.

6.2. Наставник имеет право:

- привлекать наставляемого к участию в мероприятиях, связанных с реализацией программы наставничества:
- участвовать в обсуждении вопросов, связанных с наставничеством в МКОУ «Петуневская СОШ», в том числе с деятельностью наставляемого;
- выбирать формы и методы контроля деятельности наставляемого и своевременности выполнения заданий, проектов, определенных индивидуальным планом развития;
- требовать выполнения наставляемым индивидуального плана развития;
- в составе комиссий принимать участие в аттестации наставляемого (для формы наставничества
- «Учитель учитель») и иных оценочных или конкурсных мероприятиях;
- принимать участие в оценке качества программы наставничества;
- обращаться к куратору с предложениями по внесению изменений и дополнений в документацию и инструменты осуществления программы наставничества; за организационно-методической поддержкой;
- обращаться к руководителю МКОУ «Петуневская СОШ» с мотивированным заявлением о сложении обязанностей наставника по причинам личного характера или успешного выполнения лицом, в отношении которого осуществляется наставничество, мероприятий индивидуального плана развития.

7. Права и обязанности наставляемого 7.1.

Наставляемый обязан:

- выполнять задания, определенные в индивидуальном плане развития, в установленные сроки и периодически обсуждать с наставником вопросы, связанные с выполнением индивидуального плана развития;
- совместно с наставником развивать дефицитные компетенции, выявлять и устранять допущенные ошибки:
- выполнять указания и рекомендации наставника, связанные с выполнением индивидуального плана развития, учиться у него практическому решению поставленных задач, формировать поведенческие навыки:
- отчитываться перед наставником в части выполнения касающихся его мероприятий индивидуального плана развития;
- сообщать наставнику о трудностях, возникших в связи с исполнением определенных пунктов индивидуального плана развития;
- проявлять дисциплинированность, организованность и ответственное отношение к учебе и всем видам деятельности в рамках наставничества;
- принимать участие в мероприятиях, организованных для лиц, в отношении которых осуществляется наставничество, в соответствии с программой наставничества МКОУ «Петуневская СОШ».

7.2. Наставляемый имеет право:

- пользоваться имеющейся в МКОУ «Петуневская СОШ» нормативной, информационноаналитической и учебно-методической документацией, материалами и иными ресурсами, обеспечивающими реализацию индивидуального плана развития;
- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по вопросам, связанным с наставничеством; запрашивать интересующую информацию;
- принимать участие в оценке качества программы наставничества;
- при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с соответствующим ходатайством о его замене к куратору наставнической деятельности в МКОУ «Петуневская СОШ».

8. Мониторинг и оценка результатов реализации программ наставничества

- 8.1. Мониторинг процесса реализации программ наставничества включает сбор, обработку, хранение и использование информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.
- 8.2. Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов: оценка качества процесса реализации программы наставничества; оценка влияния программ на всех участников.
- 8.3. Первый этап мониторинга направлен на изучение (оценку) качества реализуемой программы наставничества, ее сильных и слабых сторон, качества совместной работы пар или групп «наставник наставляемый».

Результатом мониторинга является аналитика реализуемой программы наставничества, которая позволит выделить ее сильные и слабые стороны, изменения качественных и количественных показателей социального и профессионального благополучия, расхождения между ожиданиями и реальными результатами участников программы наставничества.

- 8.4. На втором этапе мониторинга оцениваются:
 - мотивационно-личностный и профессиональный рост участников программы наставничества; развитие метапредметных навыков и уровня вовлеченности обучающихся в образовательную деятельность; качество изменений в освоении обучающимися образовательных программ;
 - динамика образовательных результатов с учетом эмоционально-личностных, интеллектуальных, мотивационных и социальных черт участников.

Этап включает два подэтапа, первый из которых осуществляется до входа в программу наставничества, а второй – по итогам прохождения программы.

Результатом данного этапа мониторинга являются оценка и динамика:

- развития гибких навыков участников программы;
- уровня мотивированности и осознанности участников в вопросах саморазвития и профессионального образования;
- качества изменений в освоении обучающимися образовательных программ;
- степени включенности обучающихся в образовательные процессы организации;
- качества адаптации молодого специалиста на потенциальном месте работы, удовлетворенности педагогов собственной профессиональной деятельностью, а также описание психологического климата в школе.
- 8.5. Мониторинг проводится куратором два раза за период наставничества: промежуточный и итоговый.

9. Мотивация участников наставнической деятельности

- 9.1. Участники системы наставничества в МКОУ «Петуневская СОШ», показавшие высокие результаты, могут быть представлены решением руководителя школы к следующим видам поощрений:
 - публичное признание значимости их работы объявление благодарности, награждение почетной грамотой и др.;
 - размещение информации (например, фотографий, документов о поощрении, документов о достижениях наставляемых и др.) на сайте и страницах школы в социальных сетях;
 - благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся;
 - обучение в рамках образовательных программ, выбранных участниками, показавшими высокие результаты.
- 9.2 Результаты наставнической деятельности могут учитываться при проведении аттестации педагоговнаставников, а также при определении стимулирующих выплат МКОУ «Петуневская СОШ».
- 9.3 Руководство МКОУ «Петуневская СОШ» вправе применять иные методы нематериальной и материальной мотивации с целью развития и пропаганды института наставничества и повышения его эффективности.

КРИТЕРИИ ОТБОРА/ВЫДВИЖЕНИЯ НАСТАВНИКОВ

Общими и обязательными критериями для отбора/выдвижения для всех категорий наставников являются: - наличие личного желания стать наставником;

- авторитетность в среде коллег и обучающихся;
- высокий уровень развития ключевых компетенций: способность развивать других, способность выстраивать отношения с окружающими, ответственность, нацеленность на результат, умение мотивировать и вдохновлять других, способность к собственному профессиональному и личностному развитию.

Дополнительные критерии в разрезе форм наставничества приведены в таблице ниже:

Форма наставнич ества	Критерии
«Ученик – ученик»	 ✓ активный обучающийся уровня среднего общего образования, обладающий лидерскими и организаторскими качествами, нетривиальностью мышления, демонстрирующий высокие образовательные результаты; ✓ победитель школьных и региональных олимпиад и соревнований; ✓ лидер класса (группы) или параллели, принимающий активное участие в жизни образовательной организации (конкурсы, театральные постановки, общественная деятельность, внеурочная деятельность); ✓ возможный участник всероссийских детско-юношеских организаций или объединений
«Учитель – учитель»	 ✓ опытный педагог, имеющий профессиональные успехи (победитель различных профессиональных конкурсов, автор учебных пособий и материалов, участник или ведущий вебинаров и семинаров); ✓ педагог, склонный к активной общественной работе, лояльный участник педагогического и/или школьного сообщества образовательной организации; ✓ обладает лидерскими, организационными и коммуникативными навыками, хорошо развитой эмпатией
«Студент – ученик»	 ✓ ответственный, социально активный студент с выраженной гражданской и ценностной позицией, мотивированный к самосовершенствованию и преобразованию окружающей среды; ✓ участник образовательных, спортивных, творческих проектов; ✓ увлекающийся и способный передать свою «творческую энергию» и интересы другим; ✓ образец для подражания в плане межличностных отношений, личной самоорганизации и профессиональной компетентности

Соглашение о сотрудничестве между наставником и наставляемым

Данное соглашение устанавливает отношения между Михайловой Татьяной Анатольевной, (далее наставник), и Шкляевой Алиной Михайловной (далее - наставляемый), совместно именуемыми «Стороны», в связи с их участием в реализации методологии (целевой модели) наставничества обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным программам (далее - целевая модель наставничества) на базе МКОУ «Петуневская СОШ» (далее - Организация).

- 1. Предмет соглашения
 - 1.1. Стороны договорились об участии в реализации Системы наставничества через организацию комплекса мероприятий в рамках деятельности наставнической пары (группы).
- 1.2. Стороны определили следующие задачи:*
 - 1.2.1. повышение уровня профессиональных и надпрофессиональных компетенций наставляемого;
- 1.2.2. повышение уровня социальной адаптации наставляемого в коллективе; 1.2.3. трансляция личного, профессионального опыта, знаний, умений и навыков наставника;
- 1.2.4. повышение уровня мотивации к самообразованию у наставляемого; *Задачи определяются исходя из выбранной формы наставничества, потребностей наставляемого и ресурсов наставника.
- 2. Права и обязанности Сторон*
- 2.1. Наставник обязан:
- 2.1.1. разрабатывать индивидуальный план-комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары;
- 2.1.2. участвовать в реализации дорожной карты внедрения Системы наставничества образовательного учреждения (далее дорожная карта) в рамках компетенции;
- 2.1.3. регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников;
- 2.1.4. оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому;
- 2.1.5. предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора;
- 2.1.6. способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательном учреждении;
- 2.1.7. внимательно и уважительно относится к наставляемому.
- 2.2. Наставник имеет право:

способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым;

- 2.2.1. совместно с куратором определять формы работы с наставляемым:
 - принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательном учреждении;
 - принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательном учреждении;
 - вносить предложения куратору и руководителю образовательного учреждения по внесению изменений в дорожную карту;
- привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.

Наставляемый обязан:

- 2.2.2. регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом;
- 2.2.3. выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником;
- 2.2.4. внимательно и уважительно относиться к наставнику и другим участникам наставнической группы.
- 2.3. Наставляемый имеет право:
- 2.3.1. вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- 2.3.2. принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательном учреждении;
- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам;
- 2.3.4. при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к директору образовательного учреждения о замене наставника.
- 3. Заключительные положения
- **3.1.** Настоящее Соглашение заключено Сторонами в форме бумажного документа в двух экземплярах, по одному экземпляру для каждой из Сторон.
- 3.2. Расторжение настоящего Соглашения осуществляется по соглашению Сторон.
- **3.3.** Расторжение настоящего Соглашения в одностороннем порядке осуществляется в случае систематического нарушения условий п. 2 настоящего Соглашения.
- **3.4.** Настоящее Соглашение вступает в силу со дня его подписания и действует на протяжении девяти месяцев.
- **3.5.** По истечении срока действия Соглашения, срок может быть продлен по взаимному соглашению сторон.
- 4. Подписи Сторон:

Наставник	Наставляемый
	(подпись) / (расшифровка)
(подпись) / (расшифровка) *	_

^{*} Права и обязанности наставника и наставляемого могут быть изменены и дополнены в соответствии с формой наставничества.

Индивидуальный план (комплекс мероприятий)

в рамках организации работы наставнической пары/группы

Образовательное учреждение

Форма наставничества ФИО наставника ФИО наставляемых

Цель реализации целевой модели наставничества в данной наставнической паре/группе

Содержание		• '	_
деятельности	Сроки	дистанционный)	Результат
	_		

Приложение 4

Журнал наставника (примерная форма)

Ф. И. О. наставника

Ф. И. О. наставляемого

Форма наставничества. Направление

Дата встречи	Формат (очно/дистанционно) Форма встречи (индивидуальная/ групповая; диалог/обсуждение, экскурсия; публичная лекция / практическая работа)	Цель (тема встречи)	Содержание	Результат	Подпись